



Comunicato Stampa

Milano, 8 ottobre 2026

BEYOND COP: tra negazionismo e catastrofismo, Vision Think Thank e AXA Italia lanciano la terza via per rispondere alla sfida del cambiamento climatico

Ministro Pichetto Fratin: “Sostenibilità come leva per innescare un nuovo sviluppo economico”

- Presentata a Milano, presso la sede di AXA, la 5ª edizione della “Venice Conference on Global Governance of Climate Change & Sustainability”, aperta dai saluti istituzionali del Ministro dell’Ambiente e della Sicurezza energetica, Gilberto Pichetto Fratin, alla presenza di Francesco Grillo, Direttore Vision di Think Tank, di Chiara Soldano, CEO di AXA Italia e dei rappresentanti dei partner scientifici¹, (Venezia, 15 - 17 ottobre).
- Globale, multisettoriale e multigenerazionale: questi i tratti distintivi della conferenza, piattaforma orientata alla risoluzione dei problemi, che vedrà riuniti nella città simbolo dell’adattamento climatico, oltre 100 relatori provenienti da tutto il mondo e da diversi settori, tra cui politici, scienziati, imprenditori, giornalisti.
- Protagonisti, giovani studenti che metteranno sul tavolo soluzioni concrete ad alcune delle domande più difficili della transizione: dalla mobilità del futuro, alla riforma della COP, fino alla geoegegneria e molto altro.
- Al cuore dell’iniziativa: la proposta di una “terza via” per rispondere alla sfida climatica, superando la polarizzazione del dibattito tra negazionismo e catastrofismo, che affianchi ai negoziati globali il ruolo sempre più centrale di imprese, città e comunità, valorizzando la sostenibilità come leva di competitività e resilienza.

Gilberto Pichetto Fratin, Ministro dell’Ambiente e della Sicurezza energetica: *“Condivido l’approccio costruttivo dell’iniziativa promossa da AXA e Vision, che interpreta la sfida della sostenibilità come una leva per innescare un nuovo sviluppo e salvaguardare la competitività delle imprese del nostro Paese. Energia, adattamento, finanza climatica, sono i temi che l’Italia sta affrontando per poter costruire un modello di sviluppo che ci consenta di avere anche tutta quell’energia necessaria per i prossimi decenni puntando alla neutralità carbonica entro il 2050”.*

¹ Partner scientifici della 5th Venice Conference: Università Bocconi, Politecnico di Milano, European University Institute, Guangdong University, Nova Business School, LUISS, Università Iuav di Venezia (Iuav), Venice International University (VIU) e Università Ca' Foscari Venezia.



Chiara Soldano, CEO del Gruppo AXA Italia: *“Siamo orgogliosi di sostenere per il 5° anno consecutivo questa iniziativa, il cui valore distintivo è nell’approccio alla risoluzione pragmatica dei problemi grazie a un dialogo che unisce il mondo della ricerca, imprese, istituzioni e giovani, nella consapevolezza che le soluzioni alle sfide della sostenibilità nascono dall’incontro di competenze e prospettive diverse. Una convinzione più attuale che mai: gli effetti del cambiamento climatico sono infatti ormai evidenti nelle nostre comunità, nei territori e nelle economie. Come assicuratori abbiamo un ruolo chiave da giocare, che va oltre la protezione. AXA lo ha messo nero su bianco nel nuovo piano strategico “Growing forward, con l’impegno a mettere la prevenzione al centro dell’offerta, per accompagnare persone, imprese e comunità verso un futuro più sostenibile”.*

Francesco Grillo, Direttore Vision Think Tank, Academic Fellow all'Università Bocconi, Visiting Fellow EUI: *“Il dibattito sul clima si è progressivamente polarizzato tra il catastrofismo e la tentazione di rallentare la transizione perché considerata troppo costosa. Con la Venice Conference 2026, Beyond COP, vogliamo esplorare una terza via, partendo da una domanda diversa: e se la sostenibilità fosse un vantaggio competitivo? Se rappresentasse l'opportunità di costruire città più resilienti, sistemi energetici più sicuri, imprese più innovative e una mobilità completamente nuova? Venezia, città che da secoli vive la sfida dell'adattamento, è il luogo naturale da cui provare a cambiare non solo il modo in cui parliamo di cambiamento climatico, ma soprattutto il modo in cui proviamo a risolverlo”.*

Con i saluti istituzionali del **Ministro dell’Ambiente e della Sicurezza energetica, Gilberto Pichetto Fratin**, alla presenza di: **Francesco Grillo, Direttore Vision Think Tank, Academic Fellow all'Università Bocconi**; **Chiara Soldano, CEO AXA Italia**; **Letizia D’Abbondanza, Chief Customer & External Communication Officer di AXA Italia**; **Francesco Perrini, Associate Dean for Sustainability, SDA Bocconi**; **Alessandro Perego, Vice Rector for Sustainable Development and Societal Impact, Politecnico di Milano**; **Marco Sgarbi, Rettore dell'Università Ca' Foscari Venezia**; **Francesco Musco, Full Professor in Urban Planning and Design Director of Research, IUAV**, è stata presentata oggi alla stampa la 5° edizione della **“Venice Conference on Global Governance of Climate Change and Sustainability”**, ideata da Vision Think Tank e con AXA Italia come Founding partner.

Protagonisti dell’evento, a rimarcare il **tratto distintivo** della **“Venice Conference”**, **non un evento isolato, ma una piattaforma multisettoriale e multigenerazionale orientata alla risoluzione dei problemi, anche giovani studenti** che hanno anticipato **soluzioni concrete** da portare a **COP31**:

- **Un nuovo modello per il Fondo Loss & Damage**, con una proposta volta a superare un approccio fondato principalmente sugli interventi post-catastrofe, rafforzando il ruolo del Fondo nella prevenzione e nella gestione del rischio climatico.
- **TiberConnect**, per trasformare il Tevere in un nuovo corridoio di mobilità urbana sostenibile, integrato con la rete di trasporto pubblico cittadina.
- **Innovazione nella gestione dei rifiuti nell’area metropolitana di Milano**, una proposta per valutare come le tecnologie di selezione avanzata possano aumentare il recupero di materiali riciclabili dai rifiuti residui in modo economicamente sostenibile.

L’agenda globale sul clima sta vivendo un **momento decisivo**. Dopo trent’anni dalla prima COP, è evidente che il **cambiamento climatico non è più una minaccia lontana, ma una realtà vissuta**. L’aumento delle temperature, già superiore alla soglia di 1,5°C a livello globale² e significativamente più elevato in alcune parti d’Europa, segnala che da sole le misure di mitigazione non sono più sufficienti.

BEYOND COP: negli ultimi anni il dibattito sul clima si è polarizzato: da una parte il catastrofismo, ovvero l’idea che tutto debba essere letto come emergenza, sacrificio, rinuncia; dall’altra il negazionismo o, più spesso, la tentazione di dire che la transizione possa essere rallentarla.

La Conferenza di Venezia propone **un ripensamento sistemico, una “terza via”**, che affianchi ai negoziati globali sul cambiamento climatico un **ruolo sempre più centrale per imprese, città e comunità**, valorizzando la **sostenibilità come leva di competitività e resilienza**, da tradurre in soluzioni scalabili e opportunità economiche.

² WMO, [WMO confirms 2024 as warmest year on record at about 1.55°C above pre-industrial level](#)



È in questo quadro che si inserisce la 5° edizione della Conferenza, che si terrà **dal 15 al 17 ottobre sull'Isola di San Servolo, a Venezia**, città in prima linea sui cambiamenti climatici, **simbolo sia l'urgenza della sfida sia della necessità di soluzioni innovative e globali**.

Una tre giorni di plenarie e sessioni di gruppo, introdotta dall'intervento di **Stefano Suman, Chief Risk Officer di AXA Italia**, con **protagonisti oltre 100 relatori** provenienti da tutto il mondo e da diversi settori, tra cui **politici, scienziati, imprenditori, giornalisti**, e che vede un'enfasi ancora maggiore sulla dimensione di **problem setting e problem solving** del progetto, anche attraverso **gruppi di lavoro interdisciplinari (PSSG)** composti da **dottorandi e tutor di istituzioni accademiche di rilievo**, dedicate alla definizione e alla risoluzione di problemi su **temi chiave** per il futuro, come:

- **Assicurazioni**
- **Intelligenza Artificiale**
- **Materiali**
- **Energia**
- **Agrifood**
- **Governance Globale del Cambiamento Climatico**

Tra i temi al centro dell'evento, il ruolo e **le sfide per il settore assicurativo** in un contesto di imprevedibilità climatica tra nuovi prodotti e l'AI come motore per una gestione personalizzata del rischio, alla presenza di **Maud Deschamps, Chief Customer, Brand, and Sustainability Officer for Europe and Health del Gruppo AXA**.

Spazio anche a un **focus sull'UE**, con proposte concrete su come possa essere sempre più protagonista tra le macro-regioni mondiali (i.e. Cina, India, Sud America) e tra i principali stakeholder (governi, imprese, comunità locali, città, cittadini, accademia e media).

In chiusura, il 17 ottobre, in programma la firma del **Manifesto di Venezia**, dove confluiranno le proposte concrete e le soluzioni elaborate nella tre giorni.

AXA Italia

Con 156.000 collaboratori e più di 92 milioni di clienti in 52 Paesi, il Gruppo AXA è tra i leader mondiali nel settore della protezione.

La missione di AXA è aiutare i propri clienti a vivere meglio: per questo collaboratori e distributori presenti sul territorio lavorano ogni giorno per creare prodotti e servizi innovativi e diventare veri partner delle persone e della società.

In Italia oltre 4.000.000 di clienti si affidano ad AXA, forte di una rete altamente professionale di circa 650 agenzie, di Nobis Danni e Nobis Vita, e primario partner bancassicurativo, a partire dal Gruppo Montepaschi.

Per ulteriori informazioni consultare il sito internet: <https://corporate.axa.it/>

Media Relations

AXA Italia

Responsabile External Communication,
Sustainability & Public Affairs
Giorgia Freddi

Ufficio Stampa
Eleonora Mecarelli
eleonora.mecarelli@axa.it
0 50870257



Vision

Vision è un think tank che riunisce ricercatori e giovani professionisti italiani formati nelle principali università e capitali europee, uniti dalla convinzione che la rivoluzione tecnologica in corso stia trasformando le istituzioni e ridefinendo la governance dei sistemi economici. Vision analizza queste trasformazioni con un approccio interdisciplinare e orientato alle soluzioni, mettendo in dialogo ricerca, istituzioni, imprese e nuove generazioni di professionisti.

Il think tank sviluppa analisi e proposte su alcune delle principali sfide che stanno ridisegnando economie e società, dalla transizione energetica alla trasformazione digitale, fino alle dinamiche demografiche e abitative. I lavori più recenti affrontano, tra gli altri, i temi di housing, energia e infrastrutture digitali e dei pagamenti.

A questa attività di ricerca si affianca un ciclo di conferenze internazionali dedicate alla costruzione di soluzioni concrete alle grandi sfide del nostro tempo. La **Venice Conference on the Global Governance of Climate Change and Sustainability**, giunta alla quinta edizione, la **Siena Conference on the Europe of the Future**, giunta alla settima edizione, e la prossima conferenza di Dubai intitolata **Skills for the AI World** riuniscono ogni anno università, think tank, istituzioni, imprese e giovani professionisti intorno a temi strategici per il futuro dell'Europa e della governance globale.

Attraverso la ricerca, il confronto internazionale e le attività di policy, Vision vuole contribuire alla costruzione di una nuova piattaforma capace di trasformare le grandi sfide globali in idee, proposte e soluzioni concrete.